

基于供应链管理模式的采购管理信息化建设分析

董 鹏

(武威职业学院,甘肃 武威 733000)

[摘要]目前,许多企业都非常重视供应链管理,特别是在采购管理这一环节。由于在采购环节中所涉及的物资种类和数目非常多,因此非常有必要对采购管理进行信息化建设,保证信息对称,降低物流成本。本文主要是基于供应链管理模式下的采购管理信息化建设进行阐述与分析,旨在为相关研究提供借鉴。

[关键词]供应链管理;采购管理;信息化建设

doi: 10.3969/j.issn.1673-0194.2019.22.032

[中图分类号] F274 [文献标识码] A [文章编号] 1673-0194(2019)22-0069-02

1 供应链管理的特点

供应链管理是近几年发展起来的新兴管理模式,打破了传统管理方法的束缚,相比于传统的采购管理,供应链模式下的采购管理打破了传统单纯购买的模式,增强了企业和供应方之间的沟通交流,让二者之间有了更多的了解。这样供应方在为企业提供物料时,能够根据企业的特点进行改进,更好地满足企业的生产经营。企业也能够及时将自己的需求和标准发送给供应方,供应商将各种状况进行及时反馈,更高水平地保证所提供产品的质量。供应链模式下采购管理方案和目标都更加清晰准确,不像传统采购模式那样混乱。以前的采购模式都是根据库存进行采购,当库存管理人员发现库存不足时,会直接要求供应方进行货物补充,这样既没有沟通交流,也没有对前期货物售卖情况反馈,可能会导致企业对于市场的状况了解不够及时,对于物资采购方面也会存在一些浪费现象。但是在现有供应链管理模式的采购管理就很好地解决了这一问题。通过信息服务平台,及时准确地了解企业产品的库存和入库状况。许多订单都可以通过互联网达成,再由信息化服务平台自主进行货物匹配,如果库存不足也会发出指令。企业和供应商之间的关系也发生了一定的变化,他们改变了传统买方卖方之间的关系,在信息平台上进行了资源和数据共享,形成了高层次的合作关系。

2 供应链管理模式下企业采购管理面临的问题

2.1 采购比较分散,没有实现集中采购

企业在进行物资采购时,通常都会考虑成本因素。因为只有有效地降低成本,才能提高企业收入。在此背景下,企业供应商会比较分散,而且只考虑价格因素也存在许多弊端,未考虑到供应商的承受能力、产品质量、生产能力等各种状况。如果这些问题都不考虑的话,供应商可能无法供应量大质高的订单,容易造成因违约和缺货的巨大损失。此外,由于各部门所

需要采购的物资种类不同,企业会将各种物资的采购交给不同的部门进行管理。许多企业部门之间缺乏有效的交流和沟通,他们在采购时没有将各种情况进行分析,部门之间采购较分散,这种情况就容易出现交叉和重复现象,在一定程度上增加了企业的采购成本。

2.2 没有建立良好的采购管理合作体系

现阶段,企业没有建立良好的采购合作关系,许多企业与供应商之间的关系都是短暂的,都是根据市场上各企业和供应商价格的变化来选择贸易伙伴的。一旦有价格低于某供应商的合作对象出现,企业就会与另外一家进行合作。这样会增加企业的工作量,企业也需要重新与另外一个供应商进行谈判,企业产品也会发生一定变化。如果能够与一个供应商建立良好的合作关系,形成可靠的供应链管理体系,供应商定然能够给予企业更低的价格,企业采购成本也必然会显著下降。

2.3 采购信息存在不对称现象

供应链上的企业都是独立的法人实体,都以利润最大化为目标。企业有自己独立的经济利益,为了获得更有利的竞争地位,企业行为有可能会损害其他企业的利益。为了在谈判中获得优势,企业往往会保留私有信息,如产品的成本与质量、企业的生产能力等。这种供应链上企业间的信息不对称必然引发法律与道德问题。在供应链环境下的采购评价标准不仅包括传统意义上的价格因素,还应该涵盖质量、服务、交货期等诸多要素,这样,采购方为了加入供应链体系,获得为数不多的供应资格,建立与委托人持久的供求关系,就必须展开全方位竞争。企业清醒地认识到,未来的市场竞争不是企业和企业的竞争,而是供应链和供应链的竞争,如果被淘汰出供应链,竞争地位将非常不利。由此,不择手段的道德问题就有可能发生道德风险。供应链企业之间是共赢关系,信任可以减小风险,但是信息不对称时往往只有单赢。

3 供应链管理模式下促进采购管理信息化建设的策略

3.1 实现采购信息数字化管理

随着科技的不断进步,各种智能化、数字化技术不断被运

[收稿日期] 2019-10-07

用到企业的经营管理中,有效减少企业采购工作量,让企业的各种数据账目更加清晰合理。企业在采购方面也包括多个环节,主要是资金信息和订单信息两个方面。这两个方面涉及的数目比较复杂,如果采用人工进行核查和计算,将会浪费巨大的时间和精力。因此,目前采购管理都将这两方面进行信息化管理。企业在进行信息化管理时,主要是管理企业在进行物资采购时资金的使用,要对每一笔物资购入时的资金去向进行准确把握,确保资金使用准确合理,减少资金浪费和企业成本增加。同时,对于企业采购情况也要进行分析,减少各种企业在购买时对于资金的占用,这样就能够将资金利用到更多物资采购上。企业还要将市场上各种订单的信息进行数字化管理,确定企业需要补充货物的数量,避免库存过多或者缺货现象发生。在供应商方面,要根据企业的订单信息来确定生产状况,避免因产能过剩而造成货物堆积。通过数字化管理供应商能够将产能、产品质量、报价等各种状况进行一定展示,保证数据的准确性和及时性,并能够通过供应链采购网络及时共享信息,加强合作,降低供应链整体成本。

3.2 建立采购物资管理信息化模块

建立采购物资管理信息化模块,能够促进采购管理体系构建,保证企业能够清晰地了解物资的各种状况,也能更好地对市场变化做出应对。信息化模块建设涉及多个板块,主要有物资采购、物资入库、库存管理等3个方面。在这3个方面中,最主要的是采购管理,采购部门要根据企业内部的需求状况制订详细的采购计划,然后将采购需求通过信息化平台上传,等待相关部门批准和同意。接着再通过这一平台与供应商之间进行沟通与交流,确定企业采购的价格、数量,最终生成采购订单。在这个模块系统上,企业也可以及时与供应商进行沟通,修改订单数据,对订单的各种情况进行及时追踪,了解供应商生产状况,确保供应商及时响应。在物资入库方面,通过信息化模块及时了解新采购的物资入库状况,确保仓库能够足量容纳。

3.3 建立采购管理信息化系统

在物资采购中,物流管理是非常重要的一个环节。如果在物流管理方面出现问题,将会导致物资采购时间延误,企业可能会损失一定的订单,降低企业的经济收入,因此,有必要建立完善的采购物资物流管理信息系统。该系统建立后,企业能够及时追踪物资的物流信息,将物资的生产状况、出库时间、运输状况、送达时间等进行精准化管理。企业能够通过信息化系统对这些数据进行精确分析,确保企业不会因为物流问题而造成损失。一旦物资在运送过程中出现问题,系统也能够及时反馈,想出应对的办法,最大限度地减少供应方与企业的损失。

3.4 建立并完善企业的采购管理制度

一个企业必须有完善的采购管理制度,这样采购人员才能有行为规范的依据,各种采购行为也能有一个参考的标准。采购管理制度是一种监督体系,对于不符合采购规范的行为,要依规给予严厉处罚。保证采购环节在透明状态下进行,各种行为都受到企业的监督。企业要成立相关监督部门,保证采购

人员工作的廉洁性,减少贪污腐败风险。在采购管理制度中,还要加入一定的激励措施,要对企业内部的管理人员进行专门考核,对于能够严格遵守采购管理制度,有良好业绩效果的员工进行一定奖励。对于不遵守采购管理制度的员工进行严厉惩戒,确保企业采购工作正常进行。

3.5 提高物资采购人员的综合素质

企业要不断提高采购人员的综合素养,保证他们具有较高的业务能力和综合素质,全身心地投入企业的采购管理中,为企业发展贡献自己的力量。企业要定期开展讲座,对采购人员进行培训,提高他们的业务能力。让他们在工作中能够严格把守质量关,保证企业采购工作高效开展。企业还要加强思想教育,通过多种形式进行宣传,帮助采购人员树立正确的世界观、人生观、价值观。让采购人员能够廉洁工作,自觉做到不贪污、不受贿、不违规、不违法。企业还要通过互相评价的形式,了解采购人员的特点和别人的优势做法,让采购人员之间相互帮助,形成良好的合作关系,激发采购管理的责任感,帮助采购人员全方位发展。

3.6 加强成本控制意识

在供应链管理模式下,要加强企业采购人员的成本控制意识,要让他们明白采购中准确把握各种数据对成本的影响。这样能够加强员工的成本控制意识,在进行物资采购时,充分考虑成本控制的问题。加强对相关工作人员的培训,增强他们对于成本控制方面的专业知识和业务能力。采购管理的高层领导要非常重视成本控制与管理,不能只考虑公司眼前的利益,还要从长期发展的角度进行思考,从多角度、全方面地认识成本问题,这样才能更好地增加企业的经济效益,促进企业管理水平提升。“开源节流”,做好成本控制,除了采购管理,还要充分利用信息化建设成果做好库存管理。要积极利用信息化服务平台对库存进行实时追踪管理,对企业库存物资进行内部控制,尽可能地避免出现物资过剩、库存周转率低,甚至出现缺货的现象发生。加强采购信息化建设,力争实现库存管理“零库存”,极大降低企业库存成本,显著增加经济效益。

4 结语

供应链管理模式下采购管理信息化建设非常重要。尽管目前我国采购管理信息化建设中存在采购信息不对称、采购管理水平不高,采购管理信息化建设不足等问题,但是如果企业能够积极适应新形势,满足社会发展最新要求,加强整体供应链建设,针对性做好供应链管理模式下的采购管理信息化建设工作,定然会显著提高企业经济效益,大幅度降低社会总体物流成本。

主要参考文献

- [1] 郑玉香. 供应链管理模式下采购管理分析[J]. 物流科技, 2014(2).
- [2] 王思达. X 电力公司基于供应链管理的采购模式研究[J]. 北京工业大学, 2016(1).